

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ  
2025.

25

25  
2001. – 2026.

plinacro  
OPERATOR PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA



# GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O STANJU DRUŠTVA ZA 2025. GODINU

Zagreb, travanj 2026.

# SADRŽAJ

## **UVODNA RIJEČ UPRAVE DRUŠTVA – 6**

- MISIJA, VIZIJA I CILJEVI – 9
- SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM – 11
- DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE – 12
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE – 13

# 1

## **NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI ZA RAZDOBLJE 2023. – 2025. GODINE – 18**

# 2

## **TRANSPORT PLINA – 24**

- 2.1 PROMJENE U PRAVNIM PROPISIMA – 26
- 2.2 UPRAVLJANJE PLINSKIM TRANSPORTNIM SUSTAVOM – 26

# 3

## **FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI DRUŠTVA – 30**

- 3.1 RAČUN DOBITI I GUBITKA – 31
- 3.2 IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU/BILANCA – 32
- 3.3 IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA – 33

4

**ULAGANJA I RAZVOJNE AKTIVNOSTI – 34**

4.1 ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU – 35

4.2 MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI – 36

5

**RIZICI – 37**

6

**DALJNI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI – 42**

7

**VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA  
POSLOVNE GODINE – 44**

**UVODNA RIJEČ  
UPRAVE DRUŠTVA**

Prema odredbama Zakona o tržištu plina Plinacro je, kao operator plinskog transportnog sustava u Republici Hrvatskoj, odgovoran i zadužen za upravljanje plinskim transportnim sustavom te razvoj i modernizaciju plinskog transportnog sustava u skladu s odobrenim planovima, slijedom čega je i u 2025. godini osigurao siguran i pouzdan transport plina.

Odredbama Strategije energetskog razvoja Republike Hrvatske (NN 25/2020) naglašena je ključna uloga i odgovornost operatora plinskog transportnog sustava (Plinacro d.o.o.) u razvoju cjelokupnog tržišta prirodnog plina, budući da prirodni plin, kao fosilno gorivo s najmanjom emisijom ugljikova dioksida, ima značajnu ulogu u prelasku na niskougljično gospodarstvo. Budućim korištenjem plinskog sustava, i za transport dekarboniziranih plinova, neophodno je nastaviti započete procese povezivanja sa susjednim tržištima i razvijati alternativne dobavne pravce korištenjem strateške pozicije Plinacra u razvoju tranzitnih i ostalih potencijala hrvatskog plinskog transportnog sustava.

Plinacro je i u 2025. godini kontinuiranim nadzorom, upravljanjem, održavanjem i razvojem sustava, kao i racionalnim poslovanjem uspješno ostvario sve zadane ciljeve te nastavio pozitivan poslovni trend, istovremeno zadržavajući stabilnu razinu likvidnosti. Uz sve redovne aktivnosti u vezi s navedenim, Plinacro je napravio značajne iskorake u dijelu provedbe projekata planiranih Desetogodišnjim planom razvoja plinskog transportnog sustava, a posebice onih iz plana REPowerEU u Republici Hrvatskoj odnosno projekata financiranih kroz Mehanizam oporavka i otpornosti.

2. siječnja 2025. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je odluku o proglašenju projekta „Prateća infrastruktura za strateški investicijski projekt LNG Terminal“ strateškim investicijskim projektom Republike Hrvatske. Projekt se sastoji od plinovoda pod nazivom: Magistralni plinovodni sustav na pravcu Omišalj – Zlobin DN1000/100 bar, Zlobin – Bosiljevo – Sisak – Kozarac DN800/100 bar, Kozarac – Slobodnica DN800/75 bar i Interkonekcijski plinovodni sustav s Republikom Slovenijom na pravcu Lučko – Zabok – Rogatec (SLO) DN700/75 bar. Riječ je o investicijskom projektu Društva koji se od Zlobina do Kozarca te od Lučkog do Zaboka financira bespovratnim sredstvima iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO-a) u iznosu od 533 mil. eura.

U veljači 2025. godine završeni su radovi na plinovodu Zlobin – Bosiljevo ukupne vrijednosti od oko 140 mil. eura te je plinovod pušten u pokusni rad. U rujnu je ishoda uporabna dozvola te je njegovom izgradnjom omogućeno povećanje transporta plina s postojećeg terminala za UPP na otoku Krku s 2,9 na 3,5 milijardi kubnih metara plina godišnje. Izgradnjom 58 km dugoga plinovoda Zlobin – Bosiljevo stvoreni su osnovni preduvjeti za povećanje sigurnosti opskrbe plinom potrošača u Republici Hrvatskoj te za daljnji razvoj plinovodnog sustava i povećanje transporta plina prema Mađarskoj i Sloveniji. Tijekom veljače započeli su i radovi gradnje plinovoda Zabok – Lučko, procijenjene vrijednosti od 78 mil. eura. Trasa planiranoga plinovoda duga je 36 km, a predviđeno je da gotovo u cijelosti bude u koridoru postojećih magistralnih plinovoda Zabok – Zaprešić, Zaprešić – Podsused i Podsused – PČ Ivanja Reka. Tijekom 2025. godine nanizane su sve cijevi, zavarene su i položene u rov. Izvršeni su radovi na svim prijelazima plinovoda, uključujući prijelaze preko vodotoka i prometnica te su započeli radovi na nadzemnim objektima. Od značajnijih zahvata vrijedi istaknuti mikrotuneliranje u ukupnoj duljini od 544 m ispod Savskog nasipa i oteretnog kanala

rijeke Save te ispod rijeke Krapine. Završetak izgradnje plinovoda Zabok – Lučko te njegovo stavljanje u pokusni rad očekuju se tijekom svibnja 2026. godine.

Također, Društvo je završilo postupke nabave za radove gradnje plinovoda Kozarac – Sisak u iznosu od 34,98 mil. eura koji su počeli tijekom rujna 2025. godine. Istovremeno, potpisan je ugovor za izgradnju plinovoda Bosiljevo – Sisak u iznosu od 146,9 mil. eura te su radovi počeli krajem listopada 2025. godine.

U prvoj polovici 2025. godine izrađen je Desetogodišnji plan razvoja plinskog transportnog sustava 2026. - 2035. godine. Desetogodišnji plan razvoja transportnog sustava je zajedno sa Zahtjevom za reviziju dozvoljenog prihoda za treće regulacijsko razdoblje 2021. – 2025. i Zahtjevom za određivanje dozvoljenog prihoda i iznosa tarifnih stavki za transport plina za četvrto regulacijsko razdoblje 2026. – 2030. godine dostavljen HERA-i na odobrenje sukladno Metodologiji utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za transport plina.

U izvještajnom razdoblju nastavljena je komunikacija (redovnim podnošenjem izvještaja i zahtjeva za nadoknadu sredstava) s Fondom za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost i Ministarstvom gospodarstva vezano uz aktivnosti na provedbi i administraciji NPOO projekta „Jačanje plinske infrastrukture“ (broj ugovora: NPOO. C7.1.I3.01.0001) iz Dodatka NPOO-u (izgradnja plinovoda Zlobin – Bosiljevo, Bosiljevo – Sisak, Kozarac – Sisak i Zabok – Lučko). Na dan 31. 12. 2025. godine od početka NPOO projekta Plinacro je povukao 261,8 mil. eura bespovratnih sredstava.

U okviru međunarodnih aktivnosti u 2025. godini naglašavamo suradnju s radnim tijelima Europske unije. U listopadu 2025. godine završena je aktivnost prijave Plinacrovih projekata za novi ENTSOG-ov Desetogodišnji plan razvoja mreže (TYNDP 2026). Prijavljeno je više projekata vodikove infrastrukture (svi novi transportni projekti planiraju se izgraditi kao spremni za transport vodika) te više projekata za prenamjenu infrastrukture prirodnog plina za transport CO<sub>2</sub>. Projekti koji su u TYNDP-u mogu se kandidirati za status EU Projekta od zajedničkog interesa. Nakon višestrukih konzultacija i dodatnih pojašnjenja Projekt pametne plinske mreže Hrvatske i Slovenije pozitivno je ocijenjen te se od 1. prosinca 2025. nalazi na prijedlogu nove liste projekata od zajedničkog interesa (PCI) pod rednim brojem 14.2. Po odobrenju EU Parlamenta ispunjavat će uvjete za prijavu za financiranje EU-a iz Instrumenta za povezivanje Europe (CEF).

Tijekom 2025. godine prihod od transporta plina ostvaren je od naknada za korištenje transportnog sustava i naknada za prekoračenje ugovorenog kapaciteta, temeljem ugovorenih kapaciteta transportnog sustava, pri čemu se naknada izračunava u skladu s Metodologijom za utvrđivanje iznosa tarifnih stavki za transport plina („Narodne novine“ br. 79/20 i 36/21) i Odlukom o iznosu tarifnih stavki Hrvatske energetske regulatorne agencije.

Prihodi od transporta plina ostvareni u 2025. godini iznose 67,17 mil. eura i veći su za 3,2 mil. eura ili 5 % u odnosu na one ostvarene u 2024. godini, prvenstveno kao posljedica ugovaranja dodatnih kratkoročnih kapacitetnih proizvoda. Poslovni rashodi (bez amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja) zabilježili su porast od 8 % u odnosu na 2024. godinu zbog porasta troškova tekućeg i investicijskog održavanja te cijene energenata, i općenito zbog povećanja obujma održavanja plinskog transportnog sustava.

S obzirom na to da su projekcije novčanih tokova za 2025. godinu sadržane u usvojenom Planu poslovanja za 2025. godinu ukazale na opravdanu mogućnost nastupa nelikvidnosti, Plinacro je 13. studenog 2024. godine uputio Hrvatskoj energetske regulatornoj agenciji (HERA) Zahtjev za izvanrednu reviziju dozvoljenog prihoda i određivanje tarifnih stavki za transport plina za 2025. godinu. Također, u travnju 2025. godine Plinacro je podnio HERA-i zahtjev za redovnu reviziju trećeg regulacijskog razdoblja 2021. – 2025. godina i određivanje iznosa tarifnih stavki za četvrto regulacijsko razdoblje 2026. – 2030. te Desetogodišnji plan razvoja plinskog transportnog sustava Republike Hrvatske 2026. – 2035. godine.

18. 12. 2025. godine HERA je donijela Odluku o iznosu tarifnih stavki za transport plina za regulacijsko razdoblje 2026. – 2030. godine (NN 154/25) temeljem koje je izrađen Rebalans plana poslovanja za 2026. godinu. Premda sama Odluka i Rebalans plana poslovanja nisu predmet ovog izvještaja, treba istaknuti da dozvoljeni prihodi odobreni Odlukom ne odražavaju realne okolnosti vezane uz potrebu financiranja ulaganja odobrenih Desetogodišnjim planom i projekciju operativnih troškova poslovanja.

Unatoč izazovima Plinacro je i u 2025. godini ostvario pozitivan poslovni rezultat uz stabilnu razinu likvidnosti. Plinacro će i dalje posebnu pozornost stavljati na najveću moguću racionalizaciju poslovanja, odgovorno upravljanje likvidnošću, a da se u pitanje ne dovodi sigurnost transportnog sustava i pouzdana opskrba plinom kao primarni cilj te optimalno provođenje planiranih ulaganja iz tekućeg investicijskog ciklusa.

Uzevši u obzir sve navedeno, s osobitim zadovoljstvom ističemo kako je Plinacro unatoč poslovno vrlo izazovnoj godini uspješno odgovorio na sve poslovne izazove. Posebna pažnja bila je posvećena zaštiti života i zdravlja zaposlenika i partnera, kao i društveno te financijski odgovornom poslovanju. U nadolazećem će razdoblju Plinacro nastaviti ulagati maksimalne napore u racionalno i odgovorno poslovanje, daljnji razvoj plinskog transportnog sustava te jačanje međunarodne konkurentnosti i strateške pozicije Republike Hrvatske kao regionalnog energetskog čvorišta.

*Uprava društva Plinacro d.o.o.*

## MISIJA, VIZIJA I CILJEVI

### MISIJA

Kao operator plinskoga transportnog sustava Plinacro je odgovoran za:

- transport i tranzit prirodnog plina
- vođenje (nadzor i upravljanje), održavanje te razvoj i izgradnju plinskoga transportnog sustava
- nediskriminirajući pristup transportnom sustavu kad je to ekonomski i tehničko-tehnološki razumno i opravdano
- uravnoteženje količina plina u transportnom sustavu
- povezivanje s drugim plinskim sustavima.

Osim toga, Plinacro je zadužen i za osiguranje dugoročne sposobnosti transportnog sustava da udovolji zahtjevima za transport plina kako bi omogućio uporabu prirodnog plina kao ekološki najprihvatljivijeg fosilnog energenta.

### VIZIJA

Plinacro želi biti cijenjen i vodeći infrastrukturni energetska subjekt plinskoga gospodarstva Republike Hrvatske te važan strateški energetska partner regije i Europske unije, koji na transparentan i društveno odgovoran način svojim vlasnicima omogućava realizaciju energetska obveza, a korisnicima siguran i pouzdan transport prirodnog plina, kao jedne od ekološki i ekonomski najprihvatljivijih opcija opskrbe energijom u uvjetima otvorenog tržišta.

### CILJEVI

Opći ciljevi:

- zadovoljstvo korisnika transportnog sustava i njihovo povjerenje
- uvažavanje potreba, interesa i sposobnosti radnika poticajnim sustavom nagrađivanja i napredovanja, a s obzirom na to da su upravo oni nezamjenjiv kreativni potencijal, svekolika potpora i uporište u realizaciji ciljeva
- primjena načela održivog razvoja i promicanje suživota s prirodom
- suradnja sa širom zajednicom i stanovništvom na područjima na kojima djelujemo.

Naturalni ciljevi:

- pouzdan i siguran transport prirodnog plina plinskim transportnim sustavom Republike Hrvatske
- održavanje raspoloživosti plinskoga transportnog sustava
- stvaranje tehničko-tehnoloških preduvjeta za povećanje transportnih kapaciteta, nastavak plinifikacije Republike Hrvatske u funkciji ravnomjernijega gospodarskog razvoja te dostupnosti i mogućnosti izbora energenta svim stanovnicima Republike Hrvatske
- povezivanje transportnog sustava s plinskim sustavima susjednih zemalja
- tranzit prirodnog plina plinskim transportnim sustavom Republike Hrvatske.

Poslovni ciljevi:

- uravnoteženost naturalnih ciljeva, operativnih troškova i ulaganja temeljem prihoda ostvarenih kroz provedbu planova razvoja i poslovanja
- održivo poslovanje kroz likvidnost i solventnost trgovačkog društva
- ulaganje u dugotrajnu imovinu
- ostvarivanje razumne dobiti.



Plinski čvor Bosiljevo (financirano kroz NPOO – radovi završeni u veljači 2025. godine)

## SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM

Kao Društvo koje posluje u skladu sa sustavima upravljanja kvalitetom, Plinacro djeluje u skladu s međunarodnim normama ISO 9001 Sustava upravljanja kvalitetom, ISO 27001 Sustava upravljanja informacijskom sigurnošću i ISO 50001 Sustava upravljanja energijom. U 2025. godini provedena su tri vanjska nadzora prema sve tri ISO norme i svi su uspješno završeni. U Plinacru se sustav upravljanja kvalitetom koristi već 25 godina te je uspostavljen na svim razinama poslovanja, a njegova funkcionalnost temelj je uspješnog uvođenja drugih sustava.

Projektni tim za integralni projekt usklađenja Društva sa Zakonom i Uredbom o kibernetičkoj sigurnosti u svom je mandatu uskladio svu dokumentaciju i procese te je temeljem toga Društvo uspješno pripremljeno za recertifikacijski ciklus i prelazak na novu inačicu norme ISO 27001:2022, čime je potvrđena usklađenost s tehničkim standardom IEC 62443-2-1 za kibernetičku sigurnost procesnih sustava. Tijekom 2025. godine obavljene su sve potrebne aktivnosti održavanja informatičko-informacijskog sustava Plinacra, rezultat čega je sigurno i nesmetano funkcioniranje sustava.

U izvještajnom razdoblju nije bilo prekida u izvršavanju ključne usluge Plinacra zbog kibernetičkih incidenata, pa stoga nije bilo ni „incidenata sa znatnim učinkom“ u smislu Zakona o kibernetičkoj sigurnosti koji bi obvezali Društvo na obavještanje nadležnih tijela Republike Hrvatske.

Nadalje, temeljem Zakona o energetskej učinkovitosti i zahtjeva norme ISO 50001 za koju se Plinacro certificirao 2018. godine, u 2025. godini pokrenut je niz projekata vezanih za smanjenje troškova i potrošnje energije. Sukladno zakonskom okviru i internoj dokumentaciji prati se i evidentira sva utrošena energija po svim objektima društva Plinacro te se bilježe uštede energije, koje su rezultat provedenih preporuka Tima za upravljanje energijom. U 2025. godini Tim za upravljanje sustavom energetske učinkovitosti nastavio je s praćenjem i evidentiranjem planova mjerenja te izradom dokumentacije, što iz godine u godinu rezultira smanjenjem potrošnje energije kao i emisija CO<sub>2</sub>. Značajniji iskorak u 2025. godini jest smanjenje ispuhanih količina plina u skladu s Uredbom o smanjenju emisija metana u energetskej sektoru koja je donesena u lipnju 2024. godine. Prema njoj se zahtijeva smanjenje i prekid ispuštanja metana u atmosferu kad god je to moguće. Umjesto ispuštanja korištene su kompresorske jedinice za prepumpavanje prirodnog plina. Također, u 2025. godini Uprava je, u skladu s Pravilnikom o sustavnom gospodarenju energijom u javnom sektoru imenovala energetskej savjetnika i energetskej suradnika radi provedbe aktivnosti potrebnih za održavanje sustava upravljanja energijom. Imenovana su dva člana Tima za sustav upravljanja energijom, prema predmetnom Pravilniku prijavljeni su u APN gdje su završili edukaciju, nakon čega su im dodijeljene te uloge i pravo korištenja ISGE-a – Nacionalnog informacijskej sustava za gospodarenje energijom u koji se unose potrebni podatci.

## DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

Plinacro nastavlja s praksom društveno odgovornog poslovanja, potvrđujući svoju ulogu pouzdanog partnera društvu i lokalnim zajednicama diljem Republike Hrvatske. Vodeći se kriterijem kvalitete i korisnosti i u 2025. godini je, kroz programe sponzorstava i donacija na teritoriju cijele Republike Hrvatske, a osobito tamo gdje je Plinacro prisutan, pružena potpora brojnim udrugama i institucijama za projekte humanitarnog, znanstvenog, kulturnog, odgojno-obrazovnog i sportskog karaktera. Prethodno spomenuto potvrđuje da je društvena odgovornost i doprinos razvoju lokalnih zajednica trajna opredijeljenost Plinacra. Plinacro je u 2025. godini pomogao u realizaciji ukupno 42 projekta te je za tu namjenu izdvojeno 92 tis. eura.

### Zaposlenici

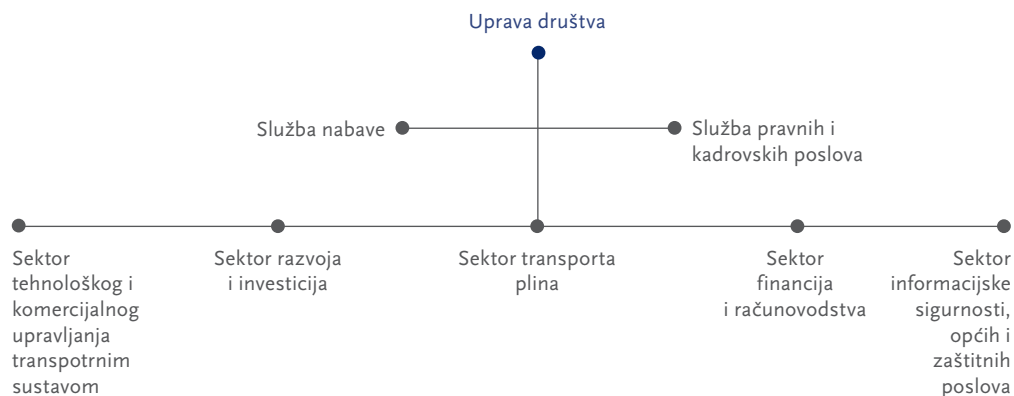
U Plinacru je duboko prisutna svijest da je sustavno i kvalitetno upravljanje ljudskim potencijalima ključan čimbenik poslovnog uspjeha suvremenih organizacija. Cilj nam je osigurati visoku razinu uključenosti, motiviranosti i produktivnosti zaposlenika, pri čemu poseban naglasak stavljamo na stručnost i kontinuirano usavršavanje. Svjesni vrijednosti i vitalnog značaja koji za Društvo predstavljaju naši zaposlenici sa stručnim i visokospecijaliziranim znanjima, nastojimo osigurati i održati visoku razinu njihove stručnosti i motiviranosti kroz ulaganje u cjeloživotno obrazovanje, specijalistička znanja i vještine putem ciljanih stručnih usavršavanja u Hrvatskoj i inozemstvu (konferencije, seminari, tečajevi) te stručna osposobljavanja usklađena s potrebama posla. Posebna pažnja posvećuje se prenošenju specijalističkih znanja i iskustava na studente kroz aktivno sudjelovanje zaposlenika u sveučilišnoj nastavi, mentorstvo pri izradi stručnih, diplomskih i doktorskih radova te kroz aktivno pisanje i objavljivanje znanstvenih i stručnih članaka u Republici Hrvatskoj i u međunarodnom okruženju. Ovim aktivnostima zaposlenici Plinacra dodatno pridonose razvoju struke i jačanju ugleda Društva, potvrđujući Plinacro kao društveno odgovornog poslodavca i pouzdanog partnera u obrazovanju i stručnom razvoju.



Plinovod Bosiljevo – Zlobin – uporabna dozvola ishoda u rujnu 2025. godine – izgradnjom plinovoda omogućeno je povećanje transporta plina s postojećeg terminala za UPP na otoku Krku s 2,9 na 3,5 milijardi kubnih metara plina godišnje

## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Organizacijska shema i upravljačka tijela Plinacra:



### Skupština

Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP)

### Nadzorni odbor

Antonio Bebek, predsjednik  
 Dražen Arnold, član  
 Josip Lucić, član  
 Jadranka Čengija Šarić, članica  
 Tomislav Gračan, predstavnik radnika do 1. 2. 2026.  
 Mario Mikulić, predstavnik radnika od 1. 2. 2026.  
 Ilijana Krešić Rajič, članica do 30. 1. 2025.

### Uprava

Ivica Arar, predsjednik  
 Daria Krstičević, članica  
 Dalibor Mikulić, član

### Revizijski odbor

Dario Konta, predsjednik  
 Ilko Vrankić, član  
 Antonio Bebek, član  
 Ilijana Krešić Rajič, članica  
 Andreja Jurinić Lisec, članica

Skupštinu Plinacra od 18. studenog 2021. godine čini Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP).

Reviziju godišnjih financijskih izvještaja društva Plinacro za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. obavila je nezavisna revizorska kuća PKF Fact revizija d.o.o. te je izdala nemodificirano pozitivno izvješće. Izvješće neovisnih revizora priloženo je uz godišnje financijske izvještaje Društva.



## IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA VLASNIKU I UPRAVI DRUŠTVA PLINACRO d.o.o., Zagreb

### Izvješće o reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja

#### MIŠLJENJE

Obavili smo reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. društva Plinacro d.o.o., Zagreb, Savska cesta 88a (dalje u tekstu: „Društvo“), koji obuhvaćaju nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na dan 31. prosinca 2025. godine, nekonsolidirani račun dobiti i gubitka, nekonsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima, nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje, uključujući i značajne informacije o računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju u svim značajnim odrednicama nekonsolidirani financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025. godine, njegovu nekonsolidiranu financijsku uspješnost i njegove nekonsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI).

#### OSNOVA ZA MIŠLJENJE

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su podrobnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (s Međunarodnim standardima neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### ISTICANJE PITANJA

Društvo će pripremiti godišnje konsolidirane financijske izvještaje Društva i njegovog ovisnog društva (Grupa), te radi boljeg razumijevanja poslovanja Društva u cjelini, korisnici trebaju čitati godišnje konsolidirane financijske izvještaje Grupe povezano s ovim godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima (Bilješka 2.1.).

**PKF FACT revizija d.o.o.**

[www.pkf-fact.hr](http://www.pkf-fact.hr)

**Zagreb:** Zadarska 80, 10 000 Zagreb; **Karlovac:** Marmontova aleja 31, 47000 Karlovac **OIB:** 66538066056 **MBS:** 050001274 **E:** ured@pkf.hr

PKF FACT revizija d.o.o. upisana u registar Trgovačkog suda pod br. MBS – 050001274. Temeljni kapital 8.680,00 EUR, uplaćen u cijelosti.

Uprava: Jeni Krstičević, predsjednik Uprave i Lijana Lalić Dubravčić, član Uprave.

Privredna Banka Zagreb d.d., IBAN HR8123400091100068593, SWIFT: PBZGHR2X; Statomska banka d.d., IBAN HR9324120091139006395, SWIFT: SBSLHR2X

PKF FACT revizija je članica PKF International Limited zajednice pravno neovisnih tvrtki i ne prihvaća nikakvu odgovornost ili obvezu za činidbe ili nečinidbe bilo koje druge tvrtke članice ili korespondentske tvrtke ili tvrtki.



## IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (NASTAVAK)

### Izvešće o reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

#### OSTALE INFORMACIJE

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства uključeno u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvještaja posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvještaju posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima; te
2. je priloženi Izvještaj posloводства sastavljen u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvještaju posloводства. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

#### ODGOVORNOSTI UPRAVE I ONIH KOJI SU ZADUŽENI ZA UPRAVLJANJE ZA GODIŠNJE NEKONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.



## IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (NASTAVAK)

### Izvešće o reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

#### **ODGOVORNOSTI REVIZORA ZA REVIZIJU GODIŠNJIH NEKONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, pogrešna prikazivanja ili zaobilazanje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.



## IZVJEŠĆE NEOVISNIH REVIZORA (NASTAVAK)

### Izvešće o reviziji godišnjih nekonsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

#### ODGOVORNOSTI REVIZORA ZA REVIZIJU GODIŠNJIH NEKONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (NASTAVAK)

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

U Zagrebu, 14. travnja 2026. godine

PKF FACT revizija d.o.o.  
Zadarska ulica 80  
10 000 Zagreb

Jeni Krstičević,  
Predsjednica Uprave

PKF FACT revizija d.o.o.  
ZAGREB, OIB: 66538066056  
5

Jeni Krstičević,  
Ovlašteni revizor



**NAJVAŽNIJI POSLOVNI  
POKAZATELJI ZA  
RAZDOBLJE  
2023. – 2025.  
GODINE**

## Najvažniji poslovni pokazatelji za razdoblje 2023. – 2025. godine

EUR

NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI RDG	Ostvarenje 2023.	Ostvarenje 2024.	Plan 2025.	Ostvarenje 2025.	Indeks 5/4	Indeks 5/3
1	2	3	4	5	6	7
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>71.978.192</b>	<b>71.522.469</b>	<b>64.881.059</b>	<b>70.448.575</b>	<b>108,58</b>	<b>98,50</b>
Poslovni prihodi	71.907.920	71.465.484	64.843.129	70.419.177	108,60	98,54
– prihodi od prodaje – povezana poduzeća	0	3.648.060	0	0		0,00
– prihodi od transporta plina	69.074.036	63.968.496	62.000.000	67.169.383	108,34	105,00
– prihodi od nestandardnih usluga	441.557	2.126.709	380.331	397.127	104,42	18,67
– ostali poslovni prihodi	2.392.327	1.721.299	2.462.798	2.852.667	115,83	165,73
Financijski prihodi	70.273	56.985	37.930	29.398	77,51	51,59
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>60.659.442</b>	<b>62.243.863</b>	<b>66.738.507</b>	<b>65.428.294</b>	<b>98,04</b>	<b>105,12</b>
Poslovni rashodi	56.621.483	58.974.707	64.214.339	62.907.449	97,96	106,67
Financijski rashodi	4.037.959	3.269.156	2.524.168	2.520.845	99,87	77,11
<b>DOBIT/GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>9.266.153</b>	<b>7.593.842</b>	<b>-1.523.108</b>	<b>4.110.186</b>		<b>54,13</b>
<b>BROJ ZAPOSLENIH na dan 31.12.</b>	<b>269</b>	<b>270</b>	<b>294</b>	<b>274</b>	<b>93,20</b>	<b>101,48</b>

- **Poslovni prihodi** ostvareni u 2025. godini veći su za 5,58 mil. eura ili 8,6 % u odnosu na planirane. Najznačajniji utjecaj na rast poslovnih prihoda u odnosu na planirane imao je prihod od transporta plina koji je veći za 5,17 mil. eura ili 8,34 %. Odstupanje od planiranog najvećim je dijelom posljedica nepredvidivosti ugovaranja kratkoročnih kapacitetnih proizvoda (tromjesečnih, mjesečnih, dnevnih i unutar dnevnih proizvoda). Kako su korisnici ugovorili manje godišnjih i tromjesečnih kapacitetnih proizvoda nego u 2024. godini, ugovarali su dodatne kratkoročne kapacitetne proizvode, što je rezultiralo većim prihodom od planiranog. U odnosu na 2024. godinu prihod od transporta plina veći je za 5 % ili 3,2 mil. eura.
- **Poslovni rashodi bez amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja** u 2025. godini iznose 36,91 mil. eura što je, u odnosu na planiranih 37,58 mil. eura, manje za 673 tis. eura (1,79 %), najviše kao rezultat manjih materijalnih troškova (najvećim dijelom manji troškovi za tehnološki plin i utrošenu el. energiju).
- **Ostvarena neto dobit** razdoblja iznosi 4,11 mil. eura kao rezultat ostvarenih većih poslovnih prihoda, i to prvenstveno kao rezultat veće realizacije prihoda od transporta plina te manjih poslovnih rashoda.

EUR

NAJVAŽNIJI POSLOVNI POKAZATELJI BILANCA	Ostvarenje 2023.	Ostvarenje 2024.	Plan 2025.	Ostvarenje 2025.	Indeks 5/4	Indeks 5/3
1	2	3	4	5	6	7
Dugotrajna imovina	567.876.638	658.238.922	929.125.000	751.440.996	80,88	114,16
Kratkotrajna imovina	89.103.561	110.315.483	88.330.000	72.416.470	81,98	65,64
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	1.003.559	1.040.016	1.000.000	1.427.898	142,79	137,30
<b>UKUPNO IMOVINA</b>	<b>657.983.758</b>	<b>769.594.421</b>	<b>1.018.455.000</b>	<b>825.285.364</b>	<b>81,03</b>	<b>107,24</b>
<b>ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU</b>	<b>39.409.908</b>	<b>121.895.774</b>	<b>315.890.417</b>	<b>119.479.440</b>	<b>37,82</b>	<b>98,02</b>
Temeljni (upisani) kapital	121.046.120	121.046.120	121.046.000	121.046.120	100,00	100,00
Kapitalne rezerve	106	106	0	106		100,00
Rezerve fer vrijednosti	31.419	-583.581	31.000	-878.781		
Rezerve iz dobiti	307.955.570	317.221.723	322.764.000	324.815.565	100,64	102,39
Dobit/gubitak poslovne godine	9.266.153	7.593.842	-1.523.000	4.110.186		54,13
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>438.299.368</b>	<b>445.278.210</b>	<b>442.318.000</b>	<b>449.093.196</b>	<b>101,53</b>	<b>100,86</b>
Rezerviranja	2.803.180	2.826.231	2.900.000	2.814.989	97,07	99,60
Dugoročne obveze	84.767.923	63.498.381	45.495.000	46.013.960	101,14	72,46
Kratkoročne obveze	54.651.419	60.339.533	37.746.000	50.329.548	133,34	83,41
Odgođeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja	77.461.869	197.652.066	489.996.000	277.033.670	56,54	140,16
<b>UKUPNO KAPITAL I OBEVEZE</b>	<b>657.983.758</b>	<b>769.594.421</b>	<b>1.018.455.000</b>	<b>825.285.364</b>	<b>81,03</b>	<b>107,24</b>

- **Ulaganja u dugotrajnu imovinu** – od ukupno planiranih 315,89 mil. eura ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2025. godini realizirano je 37,82 % ili 119,48 mil. eura (196,41 mil. eura manje u odnosu na planirano).

Navedeno odstupanje u ukupnoj realizaciji **investicijskih ulaganja** u odnosu na planirano najvećim je dijelom vidljivo na **plinovodima** tj. na NPOO projektima Bosiljevo – Sisak i Kozarac – Sisak zbog pomaka dinamike ugovaranja radova, opreme i stručnog nadzora kao i isporuke cijevi, međutim navedeno za sada ne utječe na planirani završetak projekta (kraj prosinca 2026.).

### Financijski pokazatelji poslovanja

NAJVAŽNIJI FINACIJSKI POKAZATELJI	Ostvarenje 2023.	Ostvarenje 2024.	Plan 2025.	Ostvarenje 2025.	Indeks 5/4	Indeks 5/3
1	2	3	4	5	6	7
EBITDA	38.824.880	37.102.027	27.264.834	33.274.431	122,04	89,68
TEKUĆA LIKVIDNOST	1,63	1,83	2,34	1,44	61,54	78,69
ROA	1,41%	0,99%	0,00%	0,50%		50,51
ROE	2,11%	1,71%	0,00%	0,92%		53,80
EKONOMIČNOST UKUPNOG POSLOVANJA	1,19	1,15	0,97	1,08	111,34	93,91
ZADUŽENOST	21,19%	16,09%	8,17%	11,67%	142,84	72,53

- **EBITDA** – ostvarena u iznosu od 33,27 mil. eura te je veća u odnosu na planiranu za 6,01 mil. eura, najvećim dijelom kao rezultat realiziranih većih operativnih prihoda. Ostvarena EBITDA u 2025. godini manja je u odnosu na ostvarenu u 2024. godini za 3,83 mil. eura, najvećim dijelom kao rezultat manjih poslovnih prihoda te većih poslovnih rashoda.
- **Tekuća likvidnost** – koeficijent tekuće likvidnosti iznosi 1,44 te iskazuje smanjenje u odnosu na 2024. godinu zbog manje kratkotrajne imovine (novac u banci i blagajni), dok u odnosu na Plan 2025. bilježi smanjenje zbog većeg planiranog priljeva bespovratnih sredstava u 2025. godini.
- **Profitabilnost** – u 2025. godini koeficijenti profitabilnosti (ROA, ROE) manji su u odnosu na 2024. godinu zbog manje ostvarene neto dobiti koja je rezultat manjih poslovnih prihoda te većih poslovnih rashoda.
- **Ekonomičnost** odnosno omjer ukupnih prihoda i ukupnih rashoda za 2025. godinu iskazuje nešto manju razinu ekonomičnosti ukupnog poslovanja u odnosu na 2024. godinu kao rezultat prethodno navedenog u kretanju EBITDA.
- **Zaduženost** – tijekom 2025. godine primjetan je pad koeficijenta zaduženosti u odnosu na 2024. godinu najvećim dijelom zbog smanjenja obveza po kreditima (EIB I, EIB II i Erste banka).

## Nefinancijski pokazatelji poslovanja

OPIS	2025.
<b>OPERATIVNI POKAZATELJI</b>	
Broj korisnika	30
Količina tr. plina TWh	38,5
Iskorištenost kapaciteta %	72%
<b>ZADOVOLJSTVO KORISNIKA</b>	
Zadovoljstvo korisnika %	100%
Broj reklamacija	0
<b>INFRASTRUKTURA I SIGURNOST</b>	
Prosječna starost plinovoda god.	30
Broj novonabavljene infrastrukture EUR	119.479.440
Udio novoinvestirane imovine %	18%
IT sustav downtime min.	0
<b>POKAZATELJI ODRŽIVOSTI</b>	
Iznos uložen u ubl. klim. promjenama (%prih.)	0,2%
Broj mjera ener. učinkovitosti	6
Udio žena u broju zaposlenih %	27%

### Operativni pokazatelji:

- Plinski transportni sustav sukladno Zakonu o tržištu prirodnog plina i pripadajućih pravilnika koriste/zakupljuju opskrbljivači i trgovci plinom kojih je u 2025. godini bilo 30.
- U 2025. godini transportirano je 38,5 TWh plina dok je iskorištenost kapaciteta koja je određena kao odnos tehničkog i maksimalnog dnevnog kapaciteta na izlazima iz transportnog sustava iznosila relativno visokih 72 %.

### Zadovoljstvo korisnika:

- S obzirom na prirodu djelatnosti i činjenicu da je Plinacrova djelatnost regulirana temeljem Zakona o tržištu plina i uz njega vezane pravilnike u svim dijelovima i poslovnim procesima uključujući obim i vrstu usluga, cijena i ostvarivanja prihoda, u 2025. godini nismo primili reklamacije/pritužbe korisnika transportnog sustava. Zadovoljstvo korisnika u 2025. godini bilo je na uobičajeno visokoj razini.

**Infrastruktura i sigurnost:**

- Prosječna starost plinovoda u 2025. godini iznosila je 30 godina.
- Uzimajući u obzir činjenicu da Plinacro ulaže u značajne količine raznovrsne imovine, nije moguće jednoznačno odrediti broj novonabavljene infrastrukture. Stoga je broj novonabavljene infrastrukture izražen kao investicije u dugotrajnu imovinu te je iznosio 119,5 mil. eur. Razina investiranja koja se izražava kao udio novoinvestirane imovine u materijalnoj imovini Društva zbog značajnih ulaganja u NPOO infrastrukturu iznosila je visokih 18 %.
- U 2025. godini informatička infrastruktura radila je bez neplaniranih zastoja. Zabilježen je manji zastoj u radu Microsoftovih licenci u razdoblju od 1 sat i 35 minuta u jutarnjim satima, no on nije imao nikakve učinke na uobičajeno poslovanje Društva.

**Pokazatelji održivosti:**

- U 2025. godini provedeno je 6 mjera povećanja energetske učinkovitosti na rashladnim sustavima Društva te je udio investicija u mjere energetske učinkovitosti izražen kao udio u ukupnim prihodima iznosio 0,2 %.
- S obzirom na to da najveći broj zaposlenih obavlja terenski, fizički i smjenski rad, udio žena u broju zaposlenih očekivano je manji od udjela žena u ukupnoj populaciji RH. Udio žena u ukupnom broju zaposlenih u 2025. godini iznosio je 27 %.

2

**TRANSPORT PLINA**

Uslugu transporta plina koristilo je 26 opskrbljivača/trgovaca organiziranih u 15 bilančnih skupina. U transportni sustav na 9 ulaznih mjernih stanica preuzeto je 38.646.012.416 kWh plina. Iz transportnog sustava na 158 izlaznih mjernih i mjerno-redukcijskih stanica isporučeno je 38.528.950.354 kWh.

Svi preduvjeti za pouzdan i siguran transport plina osigurani su kroz redovan i kontinuiran nadzor transportnog sustava, upravljanje tehnološkim objektima, pripremu sustava za posebne uvjete rada, analize uvjeta u transportnom sustavu, procjene stanja transportnog sustava, pravovremeno prosljeđivanje informacija o stanju u transportnom sustavu te fizički nadzor tehnoloških objekata i njihovo sustavno održavanje.

Tehnički kapaciteti na ulazima u transportni sustav i izlazima iz transportnog sustava omogućili su sigurnu i pouzdanu opskrbu plinom. Privremena ograničenja kapaciteta ostvarena su prema planiranim aktivnostima u sklopu redovnog održavanja transportnog sustava te radova na zahtjev vanjskih investitora.

Obje se interkonekcije koriste primarno za izvoz plina, osim u danima HD mjerenja na podzemnom skladištu plina krajem kolovoza, te tijekom rujna i listopada za vrijeme rekonstrukcije terminala za UPP. Isto tako, ovisno o trgovačkim odnosima i transakcijama među korisnicima transportnog sustava povremeno su kratkotrajno mijenjani smjerovi rada interkonekcija, što je utjecalo na složenost upravljanja transportnim sustavom.

I nadalje je značajan broj komercijalnih transakcija vezanih uz dnevne i unutarnevne rezervacije, nominacije i renominacije, uparivanje količina plina (engl. *matching*) s operatorima povezanih plinskih sustava (u Republici Hrvatskoj i susjednim zemljama), kao i potreba za operativnom podrškom korisnicima transportnog sustava.

Kroz redovna održavanja i pravovremenu provedbu korektivnih aktivnosti na tehničkim sustavima osigurana je puna funkcionalnost i raspoloživost sustava nadzora i upravljanja transportnim sustavom. Provedeni su značajni radovi na nadogradnji, unaprjeđenju i prilagodbi informacijskog sustava za upravljanje kapacitetima transportnog sustava (SUKAP), kao ključnog sustava za funkcioniranje tržišta plina u Republici Hrvatskoj. Nastavljene su aktivnosti u sklopu provedbe obaveza prema Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti („Narodne novine“, broj 14/24).

## 2.1 PROMJENE U PRAVNIM PROPISIMA

Tijekom 2025. godine stupili su na snagu prvi rokovi za ispunjenje izvještavanja te prve preglede i izradu programa za otkrivanje i sanaciju istjecanja metana, u skladu s Uredbom (EU) 2024/1787 o smanjenju emisija metana u energetskom sektoru i izmjeni Uredbe (EU) 2019/942 (Metanska uredba).

## 2.2 UPRAVLJANJE PLINSKIM TRANSPORTNIM SUSTAVOM

Tijekom 2025. godine u transportni sustav preuzeto je 38.646 mil. kWh plina što je za 0,33 % manje u odnosu na 2024. godinu. U ukupno preuzetim količinama plina udio plina koji je proizveden u RH iznosio je 16 %, udio plina preuzetog s terminala za UPP 62 %, udio plina iz uvoza 6 %, a udio plina preuzetog iz Podzemnog skladišta plina 15 %.

Iz transportnog sustava isporučeno je 38.529 mil. kWh plina što je za 0,66 % manje u odnosu na 2024. godinu. Isporuka plina u distribucijske sustave porasla je za 8,86 %, dok je isporuka plina za krajnje kupce priključene na transportni sustav veća za 10,44 %. Izvoz plina iz RH pao je za 33,94 %.

## Ulazi u transportni sustav

U 2025. godini aktivnim djelovanjem 12 bilančnih skupina na ulazima u transportni sustav ukupno je preuzeto 38.646 mil. kWh plina, dok je u 2024. preuzeto 38.774 mil. kWh plina. U tablici je prikazana usporedba ostvarenog transporta plina na ulazima u transportni sustav u 2024. i 2025. godini

Količine plina  
preuzete u  
transportni sustav

ULAZI	2024. (x10 <sup>6</sup> kWh)	2025. (x10 <sup>6</sup> kWh)	%
<b>UMS HR</b>	<b>6.191</b>	<b>6.319</b>	<b>2,07%</b>
<b>Uvoz</b>	<b>960</b>	<b>2.476</b>	<b>157,92%</b>
UMS Dravaszerdahely – FGSZ	682	2.116	210,26%
UMS Rogatec – Plinovodi	278	360	29,50%
<b>Terminal UPP</b>	<b>26.800</b>	<b>24.189</b>	<b>-9,74%</b>
<b>Podzemno skladište plina</b>	<b>4.823</b>	<b>5.662</b>	<b>17,40%</b>
PSP Okoli	4.135	5.337	29,07%
PSP Grubišno Polje	688	325	-52,76%
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>38.774</b>	<b>38.646</b>	<b>-0,33%</b>

## Izlazi iz transportnog sustava

Tijekom 2025. godine 15 bilančnih skupina koristilo je kapacitet na izlazima iz transportnog sustava pri čemu je isporučeno 38.529 mil. kWh plina, uključivo s izlazom za PSP Okoli, što je za 0,66 % manje u odnosu na 2024. godinu. U tablici je dana usporedba ostvarenog transporta plina na izlazima iz transportnog sustava za 2024. i 2025. godinu.

Količine plina  
isporučene na izlazima  
iz transportnog sustava

IZLAZI	2024. (x10 <sup>6</sup> kWh)	2025. (x10 <sup>6</sup> kWh)	%
<b>Izvoz</b>	<b>9.903</b>	<b>6.542</b>	<b>-33,94%</b>
IMS Donji Miholjac - FGSZ	7.460	4.912	-34,16%
IMS Rogatec - Plinovodi	2.443	1.630	-33,28%
<b>Distribucijski sustav</b>	<b>11.777</b>	<b>12.821</b>	<b>8,86%</b>
<b>Krajnji kupci na TS</b>	<b>13.118</b>	<b>14.488</b>	<b>10,44%</b>
PSP Okoli	3.988	4.678	17,30%
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>38.786</b>	<b>38.529</b>	<b>-0,66%</b>

Kontinuiranim praćenjem parametara kvalitete plina na ulazima u transportni sustav putem ugrađenih procesnih kromatografa tijekom 2025. godine utvrđeno je da je kvaliteta plina preuzetog u transportni sustav bila u granicama standardne kvalitete plina propisane Općim uvjetima opskrbe plinom.

Sastav plina na ulazima u transportni sustav je stabilan s promjenama unutar propisanih granica što rezultira i odgovarajućom kvalitetom plina na izlazima iz transportnog sustava.

Tijekom 2025. godine provedeno je 10 planiranih aktivnosti održavanja objekata transportnog sustava koje su imale utjecaj na kapacitete transportnog sustava. Planirano je i najavljeno vrijeme ograničenja kapaciteta u trajanju od 101 sat, dok je ograničenje kapaciteta trajalo ukupno 61 sat. Navedene aktivnosti utjecale su na ograničenje kapaciteta na priključcima prema 12 distribucijskih sustava i jednom krajnjem kupcu. Osim navedenog, u dva navrata interventno je obustavljena isporuka plina zbog sanacije propuštanja plina na MRS Zagreb Istok te zbog oštećenja i propuštanja plina na mjerno-redukcijskoj stanici Kalinovac (uzrokovno trećom stranom). Navedeno je za posljedicu imalo prekid isporuke plina prema dvama distribucijskim sustavima u ukupnom trajanju od 43 sata.

## Ostale aktivnosti

### Sigurnost opskrbe plinom

Prema novom Planu intervencije o mjerama zaštite sigurnosti opskrbe plinom Republike Hrvatske, od 19. ožujka 2025. godine Plinacro Plan za krizna stanja smatra se usvojenim ako nadležno tijelo na njega nije imalo primjedbi. Plinacro je u propisanom roku dostavio nadležnom ministarstvu „Plan za krizna stanja operatora transportnog sustava za 2025./2026. godinu“.

Također, u skladu s obavezama koje su definirane Uredbom (EU) br. 2017/1938 Europskog parlamenta i Vijeća od 25. listopada 2017. o mjerama zaštite sigurnosti opskrbe plinom i stavljanju izvan snage Uredbe (EU) br. 994/2010 (Uredba SOS), Plinacro je nastavio s aktivnostima u okviru ENTSOG-ove radne grupe *Regional Coordination System for Gas (ReCo System for Gas)* koju čine 43 operatora transportnog sustava, članova ENTSOG-a, i 9 zemalja promatrača. Sudjelovanje u navedenom timu znatno olakšava komunikaciju i razmjenu informacija između predstavnika operatora transportnih sustava i njihovih dispečerskih centara u slučaju poremećaja u opskrbi plinom na razini država članica Europske unije te pronalazak zajedničkog rješenja problema. Plinacro redovito sudjeluje na operativnim sastancima na kojima se razmjenjuju informacije, zadatci i iskustva među operatorima transportnih sustava. Sastanci se održavaju jednom mjesečno, a u promatranom razdoblju fokus je bio na dinamici punjenja podzemnih skladišta plina u EU s ciljem zapunjenosti na razini od 90 % do 1. studenog, te potpunom prekidu preuzimanja plina iz Rusije prema EU do 2027. godine.

### Novi subjekti na tržištu plina u Republici Hrvatskoj

Nastavlja se trend rasta interesa novih energetske subjekata, prije svega trgovaca plinom, za ulazak na tržište plina u RH, koji se može povezati s povećanjem kapaciteta terminala za UPP na otoku Krku. Tijekom 2025. godine interes za ulazak na hrvatsko tržište iskazao je novi trgovac plinom PPD NL B.V. Amsterdam-Duivendrecht, pružene su mu sve tražene informacije oko pravila i procedura ulaska na tržište te su sklopljeni ugovori o transportu plina na interkonekciji i domaćem tržištu.

Za novu plinsku godinu 2025./2026. sklopljeni su novi 'krovni' ugovori s primjenom u novoj plinskoj godini s dvanaest korisnika transportnog sustava koji sklapaju ugovor o transportu plina za priključke u RH i s dva korisnika koji ugovaraju kapacitete na interkonekciji. Ostali korisnici imaju prethodno sklopljene ugovore na višegodišnje razdoblje.



**FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI  
DRUŠTVA**

### 3.1 RAČUN DOBITI I GUBITKA

EUR

RAČUN DOBITI I GUBITKA	Ostvarenje 2024.	Plan 2025.	Ostvarenje 2025.	Indeks 3/2	Indeks 3/1
	1	2	3	4	5
<b>I. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>71.465.484</b>	<b>64.843.129</b>	<b>70.419.177</b>	<b>108,60</b>	<b>98,54</b>
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	3.648.060	0	0		
2. Prihodi od prodaje	66.096.125	62.380.331	67.566.510	108,31	102,22
– prihodi od transporta plina	63.968.496	62.000.000	67.169.383	108,34	105,00
– prihodi od nestandardnih usluga	2.126.709	379.406	397.127	104,67	18,67
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, roba i usluga	0	0	0		
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	0	0	0		
5. Ostali poslovni prihodi	1.721.299	2.462.797	2.852.667	115,83	165,73
<b>II. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>58.974.707</b>	<b>64.214.339</b>	<b>62.907.449</b>	<b>97,96</b>	<b>106,67</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	0	0	0		
<b>2. Materijalni troškovi</b>	<b>18.496.716</b>	<b>21.591.829</b>	<b>18.224.795</b>	<b>84,41</b>	<b>98,53</b>
a.) Troškovi sirovina i materijala	3.954.388	5.099.591	2.419.344	47,44	61,18
b.) Troškovi prodane robe	8.744	0	17.120		195,80
c.) Ostali vanjski troškovi	14.533.584	16.492.238	15.788.331	95,73	108,63
<b>3. Troškovi osoblja</b>	<b>9.618.298</b>	<b>11.204.041</b>	<b>10.834.620</b>	<b>96,70</b>	<b>112,65</b>
a.) Neto plaće i nadnice	5.725.042	6.634.506	6.442.723	97,11	112,54
b.) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	2.599.770	3.064.321	2.921.411	95,34	112,37
c.) Doprinosi na plaće	1.293.485	1.505.214	1.470.486	97,69	113,68
<b>4. Amortizacija</b>	<b>24.611.250</b>	<b>26.636.044</b>	<b>25.762.703</b>	<b>96,72</b>	<b>104,68</b>
<b>5. Ostali troškovi</b>	<b>2.945.054</b>	<b>3.182.425</b>	<b>3.259.384</b>	<b>102,42</b>	<b>110,67</b>
<b>6. Vrijednosna usklađenja</b>	<b>93.292</b>	<b>0</b>	<b>5.077</b>		<b>5,44</b>
<b>7. Rezerviranja</b>	<b>119.736</b>	<b>0</b>	<b>234.055</b>		<b>195,48</b>
<b>8. Ostali poslovni rashodi</b>	<b>3.090.362</b>	<b>1.600.000</b>	<b>4.586.815</b>	<b>286,68</b>	<b>148,42</b>
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>56.985</b>	<b>37.930</b>	<b>29.398</b>	<b>77,51</b>	<b>51,59</b>
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>	<b>3.269.156</b>	<b>2.524.168</b>	<b>2.520.845</b>	<b>99,87</b>	<b>77,11</b>
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJEL. INTERESOM	0	0	0		
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0	0		
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJEL. INTERESOM	0	0	0		
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0	0		
<b>IX. UKUPNI PRIHODI</b>	<b>71.522.469</b>	<b>64.881.059</b>	<b>70.448.575</b>	<b>108,58</b>	<b>98,50</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI</b>	<b>62.243.863</b>	<b>66.738.507</b>	<b>65.428.294</b>	<b>98,04</b>	<b>105,12</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>9.278.606</b>	<b>-1.857.449</b>	<b>5.020.281</b>		<b>54,11</b>
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>1.684.764</b>	<b>-334.341</b>	<b>910.095</b>		<b>54,02</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>	<b>7.593.842</b>	<b>-1.523.108</b>	<b>4.110.186</b>		<b>54,13</b>

## 3.2 IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA

u 000 EUR

BILANCA STANJA	Stanje na dan 31.12.2024.	Stanje na dan 31.12.2025.	Povećanje Smanjenje 3-2	Indeks 3/2
1	2	3	4	5
<b>AKTIVA</b>				
<b>A. POTRAŽIVANJA ZA UPISANI, A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>B. DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>658.239</b>	<b>751.441</b>	<b>93.202</b>	<b>114,16</b>
I. Nematerijalna imovina	9.688	15.547	5.859	160,47
II. Materijalna imovina	565.246	652.974	87.728	115,52
III. Dugotrajna financijska imovina	82.835	82.475	-360	99,57
IV. Potraživanja	0	0	0	
V. Odgođena porezna imovina	470	445	-25	94,68
<b>C. KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>110.315</b>	<b>72.416</b>	<b>-37.899</b>	<b>65,64</b>
I. Zalihe	3.049	3.258	209	106,85
II. Potraživanja	10.169	11.774	1.605	115,78
a) Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	0	0	0	
b) Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0	0	
c) Potraživanja od kupaca	9.136	10.552	1.416	115,50
d) Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	1	0	-1	
e) Potraživanja od države i drugih institucija	1.018	1.173	155	115,24
f) Ostala potraživanja	15	49	34	329,66
III. Kratkotrajna financijska imovina	8.918	10.921	2.003	122,46
IV. Novac u banci i blagajni	88.180	46.463	-41.717	52,69
<b>D. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>1.040</b>	<b>1.428</b>	<b>388</b>	<b>137,31</b>
<b>E. UKUPNO AKTIVA (A. + B. + C. + D.)</b>	<b>769.594</b>	<b>825.285</b>	<b>55.691</b>	<b>107,24</b>
<b>F. IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>52.737</b>	<b>51.677</b>	<b>-1.060</b>	<b>97,99</b>
<b>PASIVA</b>				
<b>A. KAPITAL I REZERVE</b>	<b>445.278</b>	<b>449.093</b>	<b>3.815</b>	<b>100,86</b>
I. Temeljni (upisani) kapital	121.046	121.046	0	100,00
II. Kapitalne rezerve	0	0	0	
III. Rezerve iz dobiti	317.222	324.816	7.594	102,39
IV. Rezerve fer vrijednosti	-584	-879	-295	
V. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	0	0	0	
VI. Dobit ili gubitak poslovne godine	7.594	4.110	-3.484	54,12
<b>B. REZERVIRANJA</b>	<b>2.826</b>	<b>2.815</b>	<b>-11</b>	<b>99,60</b>
<b>C. DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>63.498</b>	<b>46.014</b>	<b>-17.484</b>	<b>72,47</b>
I. Obveze za zajmove, depozite i slično	0	0	0	
II. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	62.818	44.828	-17.990	71,36
III. Ostale dugoročne obveze	680	1.186	506	174,41
IV. Odgođena porezna obveza	0	0	0	
<b>D. KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>60.340</b>	<b>50.329</b>	<b>-10.011</b>	<b>83,41</b>
I. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	22	23	1	104,55
II. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	21.157	17.990	-3.167	85,03
III. Obveze za predujmove	99	431	332	435,35
IV. Obveze prema dobavljačima	26.285	19.081	-7.204	72,59
V. Obveze prema zaposlenicima	521	597	76	114,59
VI. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.067	733	-334	68,70
VII. Obveze s osnove udjela u rezultatu	0	0	0	
VIII. Ostale kratkoročne obveze	11.188	11.474	286	102,56
<b>E. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>	<b>197.652</b>	<b>277.034</b>	<b>79.382</b>	<b>140,16</b>
<b>F. UKUPNO PASIVA (A. + B. + C. + D.+E.)</b>	<b>769.594</b>	<b>825.285</b>	<b>55.691</b>	<b>107,24</b>
<b>G. IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>52.737</b>	<b>51.677</b>	<b>-1.060</b>	<b>97,99</b>

### 3.3 IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

EUR

Naziv pozicije	Ostvarenje 2024.	Ostvarenje 2025.
1	2	3
<b>NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
1. Novčani primici od kupaca	78.885.265	82.631.517
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i slično	0	0
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	116.933	34.809
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	0	0
5. Ostali novčani primici od poslovnih aktivnosti	405.129	1.726.187
<b>I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>	<b>79.407.328</b>	<b>84.392.513</b>
1. Novčani izdaci dobavljačima	-25.591.030	-25.249.128
2. Novčani izdaci za zaposlene	-10.587.908	-11.787.841
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	-570.486	-535.873
4. Novčani izdaci za kamate	-3.323.028	-2.572.898
5. Plaćeni porez na dobit	-1.529.515	-1.237.580
6. Ostali novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-7.810.351	-3.645.765
<b>I. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>	<b>-49.412.318</b>	<b>-45.029.085</b>
<b>A) NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>29.995.010</b>	<b>39.363.428</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	9.000	0
2. Novčani primici od prodaje finansijskih instrumenata	0	0
3. Novčani primici od kamata	3.391	3.157
4. Novčani primici od dividendi	0	0
5. Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	0	0
6. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	121.008.570	80.763.766
<b>II. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>121.020.960</b>	<b>80.766.922</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-108.494.362	-138.711.925
2. Novčani izdaci za stjecanje finansijskih instrumenata	0	0
3. Novčani izdaci s osnove danih zajmova i štednih uloga	0	0
4. Stjecanje ovisnog društva, umanjeno za stečeni novac	0	0
5. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	0	0
<b>III. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>-108.494.362</b>	<b>-138.711.925</b>
<b>B) NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>12.526.599</b>	<b>-57.945.003</b>
<b>NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
1. Novčani primici od povećanja temeljnog (upisanog) kapitala	0	0
2. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata	0	0
3. Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	0	0
4. Ostali novčani primici od finansijskih aktivnosti	2.318.635	244.429
<b>IV. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti</b>	<b>2.318.635</b>	<b>244.429</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih finansijskih instrumenata	-21.990.520	-21.157.187
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	0	0
3. Novčani izdaci za finansijski najam	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica i smanjenje temeljnog (upisanog) kapitala	0	0
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	-6.891.548	-2.222.462
<b>V. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti</b>	<b>-28.882.068</b>	<b>-23.379.649</b>
<b>C) NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>-26.563.433</b>	<b>-23.135.220</b>
1. Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	26	0
<b>D) NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA</b>	<b>15.958.201</b>	<b>-41.716.795</b>
<b>E) NOVAC I NOVČANI EKVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>72.222.019</b>	<b>88.180.220</b>
<b>F) NOVAC I NOVČANI EKVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>88.180.220</b>	<b>46.463.426</b>
<b>Struktura pozicije F) NOVAC I NOVČANI EKVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>88.180.220</b>	<b>46.463.426</b>
<b>RASPOLOŽIVA SREDSTVA NA KRAJU RAZDOBLJA</b>		
– sredstva osiguranja plaćanja (MPTS i javna nabava)	10.129.554	10.801.414
<b>UKUPNO RASPOLOŽIVA SREDSTVA</b>	<b>78.050.665</b>	<b>35.662.011</b>
<b>VLASTITA RASPOLOŽIVA SREDSTVA (BEZ SREDSTAVA IZ DRŽ. PRORAČUNA)</b>	<b>17.517.247</b>	<b>8.975.271</b>



**ULAGANJA I  
RAZVOJNE AKTIVNOSTI**

## 4.1 ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU

EUR

ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU				
Redni broj	OPIS	Plan 2025.	Ostvarenje 2025.	% 3/2
	1	2	3	4
1.	PLINOVODI	300.969.844	109.171.346	36,27
1.1.	<i>bez NPOO ulaganja</i>	6.242.195	2.573.825	41,23
2.	MJERNO REDUKCIJSKE STANICE	1.410.340	965.500	68,46
3.	PLINSKI ČVOROVI	3.300.893	416.794	12,63
4.	NADZOR I UPRAVLJANJE	2.872.000	2.541.116	88,48
5.	INFORMATIČKI SUSTAVI	1.198.800	1.054.995	88,00
6.	RAZVOJ NOVIH TEHNOLOGIJA	2.159.120	1.174.705	54,41
7.	POGONSKI OBJEKTI	115.000	0	0,00
<b>I.</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>312.025.997</b>	<b>115.324.455</b>	<b>36,96</b>
<b>I.</b>	<b>UKUPNO (bez NPOO ulaganja)</b>	<b>17.298.348</b>	<b>8.726.934</b>	<b>50,45</b>
II.	RJEŠAVANJE IMOVINSKO PRAVNIH POSLOVA – AKTIVIRANI INVESTICIJSKI PROJEKTI	610.200	530.841	86,99
III.	OSTALA DUGOTRAJNA IMOVINA (OPREMA ZA POTREBE DRUŠTVA)	3.254.220	3.624.144	111,37
	<b>UKUPNO ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU (I.+II.+III.)</b>	<b>315.890.417</b>	<b>119.479.440</b>	<b>37,82</b>
	<b>UKUPNO ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU (I.+II.+III.) (bez NPOO ulaganja)</b>	<b>21.162.768</b>	<b>12.881.920</b>	<b>60,87</b>

Od ukupno planiranih 315,89 mil. eura ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2025. godini realizirano je 37,82 %, ili 119,48 mil. eura (196,41 mil. eura manje u odnosu na planirano). U dijelu vlastitih investicijskih ulaganja (bez NPOO-a) realizirano je 60,87 % odnosno nije realizirano 8,28 mil. eura planiranih ulaganja.

Navedeno odstupanje u ukupnoj realizaciji **investicijskih ulaganja** u odnosu na planirano najvećim je dijelom vidljivo na **plinovodima** tj. na projektima u sklopu NPOO-a (Bosiljevo – Sisak i Kozarac – Sisak) zbog pomaka dinamike ugovaranja radova, opreme i stručnog nadzora kao i isporuke cijevi, međutim navedeno za sada ne utječe na planirani završetak projekta (kraj prosinca 2026.).

Tijekom 2025. godine značajniji projekti bili su:

- završetak izgradnje plinovoda Zlobin – Bosiljevo
- završeno zavarivanje i polaganje cjevovoda Zabok – Lučko u cijeloj dužini (uključujući 3 zahtjevna prijelaza ispod rijeka mikrotuneliranjem)
- radovi na povećanju kibernetičke sigurnosti poslovnih sustava Plinacra (implementacija novog *backup* sustava s detekcijom *ransomwarea*, novi sustav vatrozida, SCADA sustav i dr.)
- završeni svi radovi na projektu Revitalizacija komunikacijske opreme, koji su sveukupno obuhvatili 163 objekta (lokacija).

## 4.2 MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI

Međunarodne aktivnosti u velikoj su se mjeri odnosile na aktivnosti vezane uz razvoj plinske i vodikove infrastrukture u okviru ENTSSOG-a. U listopadu 2025. godine završena je aktivnost prijave Plinacrovih projekata za novi ENTSSOG-ov Desetogodišnji plan razvoja mreže (TYNDP 2026). Prijavljeno je više projekata vodikove infrastrukture (svi se novi transportni projekti planiraju izgraditi kao spremni za transport vodika) te više projekata za prenamjenu infrastrukture prirodnog plina za transport CO<sub>2</sub>.

Odvijala se aktivna komunikacija s Glavnom upravom za energetiku (DG Energy) vezana za prijavu i ocjenu projekata za novu listu Projekata od zajedničkog interesa (PCI) za vodikovode, projekata prenamjene plinovoda u vodikovode te projekta iz tematskog područja „Pametnih plinskih mreža“. Projekt pametne plinske mreže Hrvatske i Slovenije pozitivno je ocijenjen te se od 1. prosinca 2025. pod rednim brojem 14.2 nalazi na prijedlogu nove liste Projekata od zajedničkog interesa (PCI). Nakon što ga odobri EU Parlament, ispunjavat će uvjete za prijavu za financiranje EU-a iz Instrumenta za povezivanje Europe (CEF).

Tijekom 2025. godine aktivno smo sudjelovali na ENTSSOG-ovim radionicama na kojima se raspravljalo o ACER-ovom projektu usporedbe učinkovitosti operatora plinskih transportnih sustava koja se provodi temeljem odredbi članka 19., stavka 2. Uredbe (EU) 2024/1789 o unutarnjem tržištu plina iz obnovljivih izvora, prirodnog plina i vodika. U 2026. godini prikupljat će se podatci, a sama usporedba bit će završena do 5. kolovoza 2027. godine. Slijedom činjenice da će se rezultati usporedbe učinkovitosti koristiti u budućnosti kod određivanja dozvoljenog prihoda, posebna će se pozornost posvetiti spomenutoj problematici te budućem prikupljanju podataka.

Aktivno se sudjelovalo u radu ENNOH-a (Europske mreže operatora vodikovih mreža), njegovom uspostavljanju i usuglašavanju s četvrtim energetske paketom.

Nastavljena je kontinuirana suradnja s Europskom komisijom te susjednim operatorima plinskoga transportnog sustava (društvima SOCAR-om, BH-Gasom, Montenegro Bonusom, Albgazom, Plinovodima, FGSZ-om te društvom Gas Connect Austria).

5

**RIZICI**

Stabilno i održivo poslovanje Plinacro temelji se na sustavnom pristupu identifikaciji i analizi svih relevantnih rizika koji mogu utjecati na poslovanje Društva te upravljanju navedenim rizicima. Uprava Društva kontinuirano provodi mjere za pravodobno prepoznavanje potencijalnih rizika te razvija odgovarajuće mehanizme za njihovo ublažavanje, osiguravajući time sigurnost poslovnih procesa, financijsku stabilnost i ispunjenje strateških ciljeva.

U nastavku su prikazani ključni potencijalni rizici koji mogu imati utjecaj na poslovanje Plinacro.

### **Regulatorni i tržišni rizici poslovanja**

Regulatorni i tržišni rizici poslovanja mogu dovesti do odstupanja ostvarenog u odnosu na planirani prihod od usluge transporta plina. Svakako valja istaknuti da je prihod od usluge transporta plina dominantan u ukupnom prihodu potrebnom za redovno poslovanje društva Plinacro te je nužan za pokrivanje operativnih troškova poslovanja, za investiranje u novu imovinu prema usvojenom planu i za pokrivanje ostalih financijskih obveza.

#### **a) Rizik promjene pravnih propisa na tržištu plina**

Kao operator transportnog sustava, Plinacro obavlja reguliranu energetska djelatnost transporta plina te je njegovo poslovanje uvjetovano odredbama koje proizlaze iz važećih zakonskih i podzakonskih akata kojima je regulirano tržište plina u Republici Hrvatskoj, koje mora biti usklađeno s direktivama i uredbama Europske unije, jer je Hrvatska kao država članica preuzela obvezu njihove provedbe. Stoga je Plinacro dužan ispuniti zahtjeve koji proizlaze iz pravnih propisa za tržište plina u EU i RH, što podrazumijeva kontinuirano praćenje promjena pravnih propisa, edukaciju zaposlenika te učinkovitu provedbu propisanih obveza u definiranom roku.

Ispunjavanje propisanih obveza podrazumijeva i znatna dodatna investiranja u opremu i usluge kako bi se kvalitetno i na vrijeme ispunile propisane odredbe jer njihovo nepoštivanje može imati posljedice u smislu prekršajnih sankcija.

#### **b) Ugovaranja kratkoročnih proizvoda**

Od 1. 1. 2021. godine cijene kratkoročnih proizvoda povoljnije su za korisnike transportnog sustava, naročito u nezimskim mjesecima, što dovodi do optimiranja korištenja kapaciteta transportnog sustava od strane korisnika transportnog sustava. Plinacro ne raspolaže pokazateljima temeljem kojih bi s izvjesnom sigurnošću planirao prihod od ugovaranja kratkoročnih proizvoda budući da na ugovaranje kratkoročnih proizvoda utječu cijene plina na tržištu EU, neizvjesnost i prekidi rada pojedinih značajnih postrojenja krajnjih kupaca na transportnom sustavu, promjene tokova plina, blage zime s izostankom dugih hladnih razdoblja kao i novi koeficijenti za izračun cijena kratkoročnih proizvoda za 2026. godinu temeljem kojih su kratkoročni proizvodi jeftiniji tijekom razdoblja siječanj – ožujak, a skuplji tijekom preostalog razdoblja.

### c) Rizik neostvarenja plana prihoda od transporta plina zbog utjecaja vanjskih faktora

#### Meteorološki utjecaj

Klimatski uvjeti, odnosno meteorološki faktori imaju konstantan utjecaj na prihod od usluge transporta plina te izravno utječu na manje ili veće ostvarenje prihoda u odnosu na planirani prihod. Klimatski uvjeti uzrokuju znatno nižu ili višu potrošnju prirodnog plina u pojedinim mjesecima u odnosu na planiranu potrošnju, utječu i na količine plina raspoložive za izvoz u susjedne zemlje, što sveukupno utječe na ugovaranje kapaciteta transportnog sustava, posebice kratkoročnih kapacitetnih proizvoda za temperaturno ovisne kupce plina i količine plina raspoložive za izvoz. U strukturi potrošnje plina, odnosno transportiranih količina plina, kupci koji su temperaturno ovisni, i koji su pretežito na distribucijskim sustavima, imaju udio od približno 30 %. Utjecaj hidropotencijala pokazuje se sve značajnijim za potrošnju plina za energetske transformacije. Navedeni faktori stohastičke su naravi te unose neizvjesnost i nesigurnost u planiranje prihoda od usluge transporta plina.

#### Makroekonomski utjecaj

Na ostvarenje prihoda Plinacra utječe i gospodarska situacija u Republici Hrvatskoj koja je ovisna o cijenama energenata, stopi inflacije te drugim tržištima i plasmanu finalnih proizvoda. Tako na primjer posljednjih godina o navedenim faktorima ovisi rad petrokemijske industrije. Udio krajnjih kupaca izravno priključenih na transportni sustav u ukupnoj potrošnji plina u RH iznosi približno 40 %. Njihova potrošnja ovisi o cijeni plina i drugih energenata, ali i o drugim makroekonomskim pokazateljima zbog kojih može nastupiti trend pada (ili rasta) potrošnje plina, što neminovno rezultira smanjenjem (ili povećanjem) potražnje za kapacitetima transportnog sustava od strane postojećih i potencijalno novih korisnika transportnog sustava. Promjene cijene energenata uvjetovane makroekonomskim utjecajima utječu i na operativne troškove i troškove za namiru gubitaka i razlika u mjerenju.

### Rizik naplate

Za plinske godine 2024./2025. i 2025./2026. na snazi su Opći ugovorni uvjeti Ugovora o transportu plina i Ugovora o transportu plina na interkonekciji, unutar kojih su svi kupci razvrstani u kategorije te su ovisno o tome zatražena odgovarajuća sredstva osiguranja plaćanja (novčani depozit, bankarske garancije i obične zadužnice). Svrstavanjem kupaca u kategorije rizičnosti te pribavljanjem sredstava osiguranja plaćanja stvaraju se uvjeti u kojima Plinacro može zaštititi svoj položaj u slučaju nepridržavanja ugovorenih rokova plaćanja.

Za plinske godine 2024./2025. i 2025./2026. prema Ugovorima o transportu plina svi korisnici transportnog sustava koji su rezervirali kapacitet na godišnjoj razini dostavili su zatraženo sredstvo osiguranja plaćanja.

Kod ugovaranja kapaciteta na interkonekciji, primjenom novih ugovornih odnosa i općih uvjeta korištenja transportnog sustava, definirano je da sredstva osiguranja plaćanja mogu biti bankovna garancija ili novčani depozit. Prema Ugovorima o transportu plina na interkonekciji za plinsku godinu 2025./2026. svi su korisnici transportnog sustava dostavili tražena sredstva osiguranja plaćanja.

Rizikom će se, kao i do sada, upravljati putem dnevnih praćenja stanja potraživanja od kupaca, praćenjem rezervacija kapaciteta na kvartalnim, mjesečnim, dnevnim i unutardnevnim rezervacijama te kontaktima s kupcima i poduzimanjem svih aktivnosti za naplatu potraživanja (upozorenja, opomene, aktiviranje sredstava osiguranja plaćanja).

### Kreditni rizik

Redovno se pratila izloženost prema poslovnim bankama s kojima Plinacro surađuje te njihovi financijski pokazatelji koje kvartalno objavljuje HNB na svojoj mrežnoj stranici kao i relevantne informacije s tržišta.

Upravljanje kreditnim rizikom u dijelu plasiranja i držanja novčanih sredstava Plinacra u određenoj banci temelji se na načelima sigurnosti i diversifikacije portfelja s ciljem adekvatnog upravljanja rizicima poslovanjem s bankama dovoljno visoke stope adekvatnosti kapitala te praćenjem likvidnosti banaka kroz pokazatelj LCR (engl. *liquidity coverage ratio* – omjer pokrivenosti likvidnošću  $LCR \geq 100\%$ ).

U sklopu praćenja kreditnog rizika kontinuirano se pratila cjelokupna dugotrajna financijska imovina.

### Valutni rizik

Uzevši u obzir da je Republika Hrvatska s danom 1. 1. 2023. godine uvela valutu EUR kao zakonsku i službenu valutu, nakon čega Plinacro ima strukture prihoda i najznačajnije obveze koje se odnose na kreditne obveze isključivo u eurskoj valuti, praćenje valutnog rizika ni tijekom 2025. godine nije bilo od velikog značaja.

### Rizik likvidnosti

Usklađivanjem dinamike priljeva i odljeva sredstava kroz izradu plana likvidnosti i projekcija za mjesečna i kvartalna razdoblja, Plinacro je aktivno upravljao rizikom likvidnosti uvažavajući specifičnosti djelatnosti i sezonski učinak priljeva sredstava uz kontinuirane odljeve. Pritom je važnu ulogu imalo ostvarenje planirane dinamike podmirenja obveza u skladu s ugovornim te zakonskim obvezama i kontinuiranim planiranjem novčanih tokova. Tijekom investicijskog ciklusa unutar kojeg se Plinacro trenutno nalazi, većina se projekata/ulaganja u dugotrajnu imovinu financirala bespovratnim sredstvima iz državnog proračuna (projekti NPOO). Međutim, u dijelu vlastitih ulaganja kao i u dijelu troškova, određeni projekti u svrhu očuvanja likvidnosti Društva prolongirani su za 2026. godinu budući da tarifne stavke za 2026. godinu nisu bile poznate do kraja 2025. godine. Na taj je način Plinacro uspio osigurati prihvatljivu razinu likvidnosti. Na temelju obveza evidentiranih u poslovnom sustavu i ostalih informacija izrađivao se plan likvidnosti po danima za potrebe provedbe kontrole dnevnih plaćanja.

Plinacro je i tijekom 2025. godine bio izložen riziku naplate po izdanom korporativnom jamstvu danom kćerinskom društvu Podzemno skladište plina d.o.o. Navedeno je regulirano međusobnim ugovorom uz redovito praćenje poslovanja društva PSP. Likvidnost Društva i ubuduće će se pratiti s posebnom pažnjom u svrhu održavanja prihvatljive razine likvidnosti i pravovremene reakcije.

### **Kamatni rizik**

Plinacro nema sklopljenih Ugovora o kreditima s promjenjivom kamatnom stopom pa nije izložen kamatnom riziku u smislu pojave odljeva većih od planiranih u ovom području poslovanja. Bez obzira na prethodno navedeno, zaprimljena bespovratna sredstva i zadovoljavajuću razinu likvidnosti tijekom 2025. godine, Plinacro je imao u vidu potencijalna kratkoročna zaduženja za premošćivanje podmirenja obveza koje se financiraju iz vlastitih sredstava te su se tijekom cijele 2025. godine pratila kretanja obrtnih sredstava na bankarskom tržištu.



**DALJNI RAZVOJ  
U BUDUĆNOSTI**

Daljnji će razvoj u budućnosti primarno biti uvjetovan provedbom Desetogodišnjeg plana razvoja plinskoga transportnog sustava 2026 – 2035. koji je u zadanom roku do 30. travnja 2025. godine dostavljen HERA-i na odobrenje. Nakon opsežnih pojašnjenja i dostave dodatnih podataka HERA je 18. prosinca 2025. odobrila Desetogodišnji plan.

Kratkoročne razvojne aktivnosti odnose se na provedbu ugovora NPOO *Jačanje plinske infrastrukture*, optimiranje rada 50, 75 i 100-barskog sustava rekonstrukcijom plinskih čvorova i dijela 50-barskih plinovoda. Srednjoročne razvojne aktivnosti usmjerene su na povećanje regionalne sigurnosti opskrbe plinom, a dugoročne na proces dekarbonizacije plinskoga transportnog sustava.

Nastavit će se suradnja sa susjednim operatorima na razvoju interkonekcija, što se prvenstveno odnosi na razvoj Južne plinske interkonekcije HR – BiH i razvoj Jonsko-jadranskog plinovoda te na razvoj projekta interkonekcije sa Srbijom, koje će se razvijati kao spremne za transport vodika.

Na projektima dekarbonizacije razvijat će se projekti koji su prijavljeni za novi europski Desetogodišnji plan razvoja mreže (TYNDP 2026). Za novi TYNDP 2026 prijavljeni su sljedeći projekti za transport vodika (H2T) i skladištenja CO<sub>2</sub>:

- H2 interkonekcija Hrvatska – Slovenija (Omišalj – Bosiljevo – Lučko – Zabok – Rogatec)
- H2 interkonekcija Hrvatska – Mađarska
- H2 Jonsko-jadranski plinovod – IAP (bez dionice Dugopolje – Zagvozd)
- Sjeverna interkonekcija Hrvatska – Bosna i Hercegovina
- Južna interkonekcija Hrvatska – Bosna i Hercegovina – čiji je sastavni dio dionica Dugopolje – Zagvozd
- Zapadna interkonekcija Hrvatska – Bosna i Hercegovina
- Interkonekcija Hrvatska – Srbija
- Skladištenje CO<sub>2</sub> u vodonosniku DRAVA
- Skladištenje CO<sub>2</sub> u vodonosniku OSIJEK
- Skladištenje CO<sub>2</sub> u vodonosniku SAVA

Na projektima dekarbonizacije u kratkoročnom se razdoblju očekuju studijske pripreme primarno za projekte transporta vodika, osnovne investicije nužne za umješavanje i prihvat plinova s manjim udjelom vodika (rekonstrukcije kromatografa) te smanjenje emisije metana, dok se značajnija ulaganja očekuju nakon 2030. godine.

Plinacrova predanost održivom razvoju i podrška tranziciji prema čistim oblicima energije ključni su elementi za ostvarivanje ciljeva povećanja nacionalne i regionalne sigurnosti opskrbe plinom te dekarbonizacije plinskoga transportnog sustava. Zaključno, Plinacrova predanost navedenim ciljevima igra ključnu ulogu u oblikovanju energetske tranzicije prema čistoj i održivijoj budućnosti.

A large, bold, blue number '7' is centered on a green background. The number has a thick, rounded stroke. The background consists of a light green circle with a darker green gradient, set against a solid light green background.


**VAŽNIJI POSLOVNI  
DOGAĐAJI NAKON  
PROTEKA POSLOVNE  
GODINE**

Dana 3. 3. 2026. Skupština Društva usvojila je Rebalans plana poslovanja za 2026. godinu, čijoj izradi se pristupilo po donošenju Odluke o iznosu tarifnih stavki za transport plina za regulacijsko razdoblje 2026. – 2030. godine (NN 154/25).

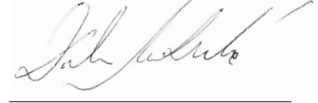
Potpisano u ime Uprave:



Ivica Arar  
predsjednik Uprave



Daria Krstičević  
članica Uprave



Dalibor Mikulić  
član Uprave

Savska cesta 88a, 10000 Zagreb, Hrvatska  
tel.: 01 6301 777, fax: 01 6301 724  
web: [www.plinacro.hr](http://www.plinacro.hr)

20